**工程项目管理**

# 一、考试目标与要求

根据本专业的教学计划或人才培养方案，坚持以应用型为主旨和特征构建教学内容，坚持理论知识以适用、够用为主，突出实践技能教学，兼顾本专业新技术、新知识，应注重自学指导和学生能力的培养，体现“学生是学习主体”的原则。

参照教材《建设工程项目管理》(银花主编，中国建筑工业出版社，2019年)，确定该科目专升本招生考试的考核目标与要求。

# 二、考试范围与要求

1. 建设工程项目管理概述

本部分主要介绍了建设工程项目管理基础知识、建设工程项目组织管理以及项目经理。

考核知识点：了解项目经理含义、素质要求及任务和责任等内容；了解工程项目管理的发展史；熟悉建设工程项目的概念等基础知识；掌握建设工程项目管理的分类，建设工程项目组织的不同类型以及各自的优缺点。

2.建设工程项目前期阶段和设计阶段管理

本部分主要介绍建设工程项目可行性研究，建设工程项目经济评价，建设工程项目决策技术以及设计阶段管理。

考核知识点：了解投资项目总评估决策，建设工程项目设计阶段管理；熟悉建设工程项目可行性研究的分类及阶段划分，国民经济评价的对象及方法，投资项目分类及方案方法选择；掌握可行性研究的概念，建设工程项目财务评价的评价指标及评价方法，投资项目比较指标的选择和投资方案优化组合。

3.建设工程招标与投标

本部分主要介绍建设工程项目招投标的概念，招标方式，招标信息的发布，招投标程序，建设工程项目招投标文件编制，投标文件的内容，开标、评标与定标等内容。

考核知识点：了解建设工程项目招投标的概念，招标信息的发布；熟悉建设工程项目招投标活动原则，招投标程序，相关法律文件的规定，建设工程施工项目招投标文件的编制，开标、评标及定标；掌握建设工程项目招标方式，招标应具备的条件，资格审查，必须招标项目的规定及各种废标的情形。

4.建设工程施工项目合同管理

本部分主要介绍合同法律关系，建设工程施工项目合同的特点，施工合同示范文本的内容，施工合同的内容，合同计价方式，建设工程施工项目合同分析，施工合同交底以及施工合同实施的控制。

考核知识点：了解建设工程施工合同管理程序，总承包合同管理；熟悉建设工程施工项目合同的特点，合同计价方式，建设工程施工项目合同分析以及合同交底，建设工程施工合同管理的主要内容；掌握合同法律关系，合同法的基本原则，建设工程施工合同管理的概念，施工合同示范文本的内容。

5.建设工程项目进度控制

本部分主要介绍工程项目进度管理的概念，建设工程项目进度计划的编制，建设工程项目流水作业进度计划，建设工程项目网络计划，建设工程项目进度计划实施，建设工程项目施工进度检查与调整以及进度管理总结。

考核知识点：了解工程项目进度管理的概念，建设工程项目进度计划的实施，单代号搭接网络计划；熟悉建设工程项目进度计划的编制，施工项目进度计划的检查与调整方法，施工项目进度控制的原理及措施等，单代号网络计划概念及绘制原则；掌握流水施工的原理与方法、双代号网络图的绘制及时间参数计算。

6.建设工程项目质量管理

本部分主要介绍质量管理的基本概念，建设工程项目质量计划，建设工程项目质量控制的概念和原理，建设工程项目质量控制系统的建立和运行，建设工程项目质量控制的统计分析方法及应用，质量改进，建设工程项目质量事故处理。

考核知识点：了解质量管理的专业术语和质量改进；熟悉建设工程项目质量管理的基本方法，质量管理原则，企业质量管理体系文件构成，建设工程项目质量计划的编制原则、作用、主体、形式及内容等，建设工程项目质量控制；掌握建设工程质量控制的统计分析方法及应用，建设工程项目质量事故的处理方法。

7.建设工程项目成本管理

本部分主要介绍建设工程项目成本管理的任务与措施，建设工程项目成本计划的类型及编制方法，建设工程项目成本控制要求、原则及成本控制方法，建设工程项目成本核算与分析，建设工程项目成本考核。

考核知识点：了解建设工程成本计划的编制依据，建设工程项目成本控制的依据及步骤，建设工程项目成本考核；熟悉建设工程项目费用的构成，建设工程项目成本计划的类型、编制原则以及编制方法，建设工程项目成本控制措施，建设工程项目成本分析的对象、原则及内容；掌握建设工程项目成本控制的方法，建设工程项目成本分析的方法。

8.建设工程职业健康安全与环境管理

本部分主要介绍建设工程职业健康安全与环境管理的目的、任务和特点，建设工程施工安全控制的特点、程序和基本要求，建设工程施工安全控制的方法，建设工程职业健康与安全事故的分类和处理，文明施工和环境保护的要求，职业健康安全管理体系与环境管理体系的结构、模式和内容，职业健康安全管理体系与环境管理体系的建立。

考核知识点：了解建设工程项目职业健康、安全与环境管理的基本知识和建筑工程项目职业健康、安全与环境管理的相关法规，绿色施工；熟悉建设工程项目职业健康安全与环境管理的目的、任务与特点，建设工程安全生产管理，环境保护措施，文明施工管理；掌握建设工程职业健康与安全事故的分类与处理方法。

9.建设工程项目风险管理与信息管理

本部分主要介绍建设工程项目风险概念，风险识别，风险控制及风险应对措施等，建设工程项目信息管理的含义、目的和任务，建设工程项目信息的分类、信息编码的方法和信息处理的方法，项目管理信息系统的意义和功能，工程管理信息化的内涵和意义。

考核知识点：了解建设工程项目信息管理的基础知识及应用；熟悉建设工程项目风险的概念，建设工程项目信息的分类，信息编码的方法及信息处理方法；掌握风险识别的方法，风险评估的方法及风险应对措施。

10.建设工程项目收尾管理及绩效评价

本部分主要介绍建设工程项目竣工验收及回访保修，建设工程项目竣工结算、决算，建设工程项目管理绩效评价。

考核知识点：了解建设工程项目管理绩效评价的内容；熟悉建设工程项目回访保修，建设工程项目竣工结算及竣工决算；掌握建设工程项目竣工验收的主体和条件，建设工程项目质量的最低保修期限等内容。

1. **补充说明**

1.考试形式：笔试，闭卷

2.试卷总分：150分

3.试题类型：一般包括选择题、简答题、名词解释、案例分析等。